

# Содержание



## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

#### О СОВЕРШЕННОЛЕТИИ

9

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

11

#### СИЛА СЛОВА

#### И ВСЕ ЖЕ БЕЗ ПРАВИЛ

13

Западу в целом и США в частности в любом случае придется смириться с уменьшением своего влияния в мире. Однако из двух вариантов возможного развития событий там, похоже, выбирают тот, что связан с наибольшими рисками

## РУССКИЙ БИЗНЕС

#### БИРЖА ЗАГОРЕЛАСЬ СИНИМ ПЛАМЕНЕМ

18

В России наконец начались биржевые поставочные торги газом. Это прорыв в газовой отрасли, однако теперь вопрос в том, получит ли биржевой рынок газа должное развитие

#### РЕГУЛЯРНЫЙ ФИТНЕС

20

«Ни у кого в фитнес-сфере не было позитивного опыта вхождения инвестфонда». Интервью президента сети клубов X-Fit Игоря Лукашова

#### ИМЯ ДЛЯ НЕДРАГОЦЕННОГО КАМНЯ

28

#### ВСЛЕД ЗА КУЛЬТУРОЙ И САМОЛЕТАМИ

30

Гостиничный рынок приспосабливается к новым условиям ведения бизнеса — уменьшение числа корпоративных клиентов гостиничные операторы компенсируют доходами от конференций и туристов, а также делают ставку на развитие среднего сегмента

Правительство России одобрило паспорт инвентаризационного проекта по модернизации БАМа и Транссиба. В Рыбинске открыт новый завод «Русских газовых турбин»

33

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

#### ПАДЕНИЕ С ПЬЕДЕСТАЛА

36

Компания Tesco, некогда лидер среди супермаркетов Британии, столкнулась со снижением доли рынка и доходов, не сумев адаптироваться к более сложной конкурентной среде

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

#### КАК РЕГУЛИРОВАТЬ РЕГУЛЯТОРА

38

Имеет смысл обязать ЦБ разработать и опубликовать формальное правило денежно-кредитной политики, описывающее принципы принятия решений по динамике ключевой ставки, и придерживаться его в своей процентной политике. Формула должна в явном виде учитывать отклонение экономического роста от фундаментального тренда

#### ОПАСНЫЕ ЭКСПЕРИМЕНТЫ

44

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

#### ИННОВАЦИОННОЕ ДАО ПОДНЕБЕСНОЙ

46

Китай обогнал нас в инновационном развитии. Прежде всего потому, что целенаправленно выращивал национальных чемпионов

#### ТАБЛЕТКА ОПТИМИЗМА

50

Фармацевтическая отрасль вышла из застоя. В стране не только успешно идет импортозамещение, но и развиваются инновационные проекты

## ПОЛИТИКА

#### ОТ УКРАИНЫ К НОВОРОССИИ

54

Украинские элиты окончательно взяли курс на ликвидацию собственного государства. Не сумевшая их переубедить Москва теперь пытается сделать так, чтобы эта ликвидация прошла в российских интересах

## КУЛЬТУРА

#### КОМПЛЕКС ИНОПЛАНЕТЯНИНА

58

В своем новом фильме Кристофер Нолан отправляет американского астронавта в путешествие через черную дыру. В «Интерстелларе» можно усмотреть желание не только рассказать увлекательную историю, но и расширить горизонт научных поисков

В «Манеже» открывается выставка «Моя история. Рюриковичи». В Еврейском музее и центре толерантности показывают «Отчужденный рай. Современное искусство Китая из коллекции DSL». Московский зоопарк отмечает 150-летие и ищет возможности увеличения посещаемости в холодное время года. В четырех городах пройдет предварительный показ фильма «Здорово и вечно», посвященного ранним годам группы «Гражданская

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### И ВСЕ ЖЕ БЕЗ ПРАВИЛ

Украинский кризис и реакция на него США со всей очевидностью показали, что ни о какой глобализации речь не идет, речь идет об американизации мира. Одновременно с этим стало ясно, что США со своей ролью единственного лидера не справляются, что ведет к обостряющемуся дефициту глобального управления и нарастающему хаосу. В то же время остальной, не западный, мир достаточно развился и окреп, чтобы начать разговаривать с Западом более или менее на равных и выдвигать собственные, альтернативные, проекты развития.



оборона». В театральном центре «На Страстном» покажут танцевальный спектакль в технике гага. Лучшее меццо-сопрано мира Чечилия Бартоли выпустила альбом «St. Petersburg». Борис Гребенщиков записал новый альбом «Соль». В Клубе Игоря Бутмана на Таганке пройдет фестиваль киномузыки «Камера, Мотор. Джаз!»

62

## КНИГИ

64

## HI-END

66

## ИНДИКАТОРЫ

84

## АВТО

69

## МИКРОФИНАНСЫ

79

## на улице правды

О НАЦИОНАЛЬНОЙ ГОРДОСТИ ИНОРОДЦЕВ 88