

# СОДЕРЖАНИЕ

---

## КОРОТКО О ВАЖНОМ ..... 8

---

### АНАЛИТИКА

#### Мониторинг ситуации в промышленности – июль 2014 ..... 10

*По материалам пресс-релиза ИПЕМ*

---

### АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

БЕЗПРОЗВАННЫЙ В.И.

#### Слияния и поглощения – как конкурентное преимущество операторов РЖД ..... 12

*В ближайшее время рынок железнодорожных перевозок должен стать относительно небольшим; поэтому для малых и средних частных операторов наиболее оптимальной перспективой на будущее является их объединение в более крупные компании*

---

### ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

МАЧЕРЕТ Д.А., БОКАЧЕВ Р.А.

#### Обеспечение контроля над сметной стоимостью объектов транспортной инфраструктуры с учетом влияния рыночных факторов ..... 19

*Потребность в ежегодном выделении значительного объема денежных средств на строительство инфраструктуры вынуждает государство и тесно связанную с ним железнодорожную отрасль создавать систему контроля над расходованием инвестиций*

БЕРСЕНЕВ Д.В., ЗОЛОТАРЕВА Т.С., ШЕРЕМЕТ Н.М.

**Оценка конкурентоспособности организации с учетом реализации ее интеллектуального капитала..... 28**

*Повышение своей конкурентоспособности успешные организации связывают с инновациями, ростом интеллектуальной компоненты, поскольку большинство конкурентных преимуществ организации являются результатом интеллектуальной деятельности ее сотрудников*

БОРОДИНА В.А., ИГНАТЬЕВА И.Ю.

**Подходы к ценообразованию на операции текущего отцепочного ремонта грузовых вагонов..... 36**

*Рост парка частных грузовых вагонов привел к образованию нового сегмента в функционале экономического блока эксплуатационного комплекса, непосредственно связанного с механизмами формирования цен на операции текущего отцепочного ремонта*

---

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ШКУРИНА Л.В., МАСКАЕВА Е.А.

**Повышение эффективности ресурсного обеспечения транспортно-логистической компании на рынке перевозок..... 44**

*Модель использования трудовых ресурсов может быть достаточно эффективной только в том случае, если в ее основе лежит гибкий механизм трудовой мотивации, который учитывает изменившийся характер ценностной ориентации работников, включает в себя материальные и моральные стимулы*

ИСАКОВ М.П.

**Централизованный метод управления тяговыми ресурсами .... 54**

*Повышение эффективности эксплуатационной деятельности на полигоне железных дорог при внедрении централизованных методов управления тяговыми ресурсами позволяет снижать потери как на основе совершенствования внутренних операционных процессов, так и за счет улучшения взаимодействия подразделений функциональных вертикалей бизнеса по обеспечению тягой движения поездов*

## ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

ТИНЯКОВ Р.М., МАСТЯЕВ А.Ю.

### **Принципы формирования долгосрочной системы субсидирования пассажирских железнодорожных перевозок в дальнем следовании** .....63

*Главные положительные эффекты предлагаемого подхода – повышение финансовой устойчивости перевозчика, оптимизация государственных расходов на организацию транспортного обслуживания населения, повышение транспортной подвижности населения и социально-экономическое развитие регионов, связываемых субсидируемыми маршрутами*

ТЕРЕШИНА Н.П., ЕФИМОВ С.М.

### **Модель RAB-инвестирования в подвижной состав пассажирской компании** .....69

*Реализация схемы RAB-регулирования долгосрочного пассажирского железнодорожного тарифа позволяет прогнозировать последствия соответствующих управленческих решений*

## ИННОВАЦИИ

БУБНОВА Г.В., ФЕДОРОВ Ю.Н.

### **Управление развитием специализированных железнодорожных линий – инновационный подход** .....75

*Эффективное экономическое управление инновационным развитием железнодорожных линий возможно при введении в практику экономических обоснований нового показателя – «социальная скорость», позволяющего определить моменты времени, точки перехода на новую ступень развития линии посредством внедрения на ней новых транспортных технологий или продуктов*

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

СОКОЛОВ Ю.И., ЛАВРОВ И.М.

### **Повышение качества транспортного обслуживания на основе учета эластичности спроса** ..... 80

*Использование коэффициента неценовой эластичности позволяет определить темп прироста прогнозируемого объема спроса на железнодорожные перевозки*

## МАРКЕТИНГ

ЦЫГАНКОВ А.Ю.

### **Российские железные дороги раскрывают карты** ..... 87

*Маркетинговая политика – единый документ, учитывающий все нюансы, связанные с ценами, маркетинговыми акциями, условиями реализации билетов – это план действий компании на год вперед*

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

### **Обзор «в картотеку»**..... 91

#### **Постановление Правительства РФ от 21.05.2014 № 476**

О предоставлении согласия на уступку прав требований ..... 106

#### **Постановление Правительства РФ от 14.07.2014 № 657**

О проведении в 2014–2015 годах эксперимента по применению контрольно-кассовой техники при осуществлении наличных денежных расчетов и (или) расчетов с использованием платежных карт в целях совершенствования порядка ее регистрации и применения ..... 110

#### **Постановление Пленума ВАС РФ от 06.06.2014 № 35**

О последствиях расторжения договора ..... 122

### **Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»**

### **Обзор «в картотеку»**..... 128

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 02.06.2014 № 1341р**

Об утверждении Порядка взаимодействия сторон, участвующих в реализации программы частичной компенсации затрат на занятия работниками ОАО «РЖД» физической культурой и спортом..... 135

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 16.06.2014 № 1426р**

О сообщении работниками ОАО «РЖД» о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей, о сдаче и оценке подарка..... 141

## **Распоряжение ОАО «РЖД» от 02.07.2014 № 1564р**

Об утверждении Положения о единовременном вознаграждении работников негосударственных (частных) образовательных учреждений ОАО «РЖД» за стаж работы в районе Байкало-Амурской железнодорожной магистрали ..... 145

## **Распоряжение ОАО «РЖД» от 07.07.2014 № 1585р**

О внесении изменений в Положение о порядке представления документов для установления и выплаты корпоративных пенсий, выкупных сумм и иных денежных средств по договору негосударственного пенсионного обеспечения, заключенному с НПФ «Благосостояние» ..... 150

## **Распоряжение ОАО «РЖД» от 16.07.2014 № 1657р**

О Регламенте подведения итогов выполнения коллективного договора ОАО «РЖД» на 2014–2016 годы, коллективных договоров дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» и их филиалов, входящих в Общероссийское отраслевое объединение работодателей железнодорожного транспорта, и отраслевого соглашения по организациям железнодорожного транспорта на 2014–2016 годы ... 159

## **Положение ОАО «РЖД» от 06.07.2014 № 286**

Об организации внутреннего аудита в холдинге «РЖД» ..... 166