



**Новая техника и технология**

Гапанович В.А., Шабельников А.Н.  
Системы безопасности в управлении технологическим процессом сортировочных станций ..... 2

Чеклаков В.А.,  
Шевцов В.А.

**НОВЫЕ СИСТЕМЫ  
ПЕРЕЕЗДНОЙ  
СИГНАЛИЗАЦИИ**

**СТР. 6**



**Информационная безопасность**

Шубинский И.Б., Макаров Б.А.  
О киберзащищенности информационных систем управления движением поездов ..... 9

**Телекоммуникации**

Ароев А.И., Дусов А.Д.  
Развитие системы видеоконференцсвязи ..... 13

Стуров А.Ю.,  
Моков Г.П.

**ИННОВАЦИОННЫЕ  
ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ПРОЦЕССОМ**

**СТР. 17**



**Вопросы экономики**

Боровкова Д.В.  
Финансово-экономическая школа связистов ..... 21

Квасова Н.В.  
ЦСС – лучший филиал в достижении экономических и финансовых результатов ..... 24

**Обмен опытом**

Перотина Г.А.  
Инженерная деятельность – в центре внимания ..... 26

**Подготовка кадров**

Зимин В.Н.,  
Андреев А.Н.,  
Сойгалов А.Ю.

**КОМПЕТЕНТНЫЙ ПЕРСОНАЛ –  
ЗАЛОГ УСПЕХА**

**СТР. 30**



**Уроки маркетинга**

Зорохович Н.В.  
Применение инструментов маркетинга в сфере услуг связи ..... 33

**Предлагают изобретатели**

Рационализаторская деятельность связистов ..... 36

Инюцин Е.С.  
Модернизированный стенд ППЗС ..... 38

Юров С.И.  
Изменение схемы включения вагонных замедлителей ..... 39

Федорова Т.В.  
Устройство для защиты аппаратуры при включении ..... 39

**Информация**

Утверждены дополнения к ТМП ..... 8, 20

Утверждены технические решения ..... 16

Полезный справочник ..... 40

**11 (2014)  
НОЯБРЬ**

Ежемесячный научно-теоретический и производственно-технический журнал ОАО «Российские железные дороги»

ЖУРНАЛ ИЗДАЕТСЯ С 1923 ГОДА

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия

Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-21833 от 07.09.05

© Москва «Автоматика, связь, информатика» 2014